

# כנס ההנהגות השנתי רשת מיתרים

יוני 2023 | סיון תשפ"ג

מצמיחים הנהגה  
*אסורנית*





**"תשתנה, אל תשתנה":**

**בין ליברליות לשמרנות בקהילה המעורבת**

**מצמיחים הנהגה**

*אסורנית*





## שמרנות -

תפיסת עולם תרבותית-חברתית הרואה ביציבות, המשכיות  
והתפתחות הדרגתית יסודות חשובים בשימור החברה. על  
כן השמרנות תמנע ממהפיכות ושינויים מהירים ותדאג  
לשמר את המוסדות, הערכים והמנהגים המסורתיים.

**מצמיחים הנהגה**

*אסורנית*





## ליברליות -

תפיסת עולם תרבותית-חברתית הדוגלת בחירות האדם.  
עקרון היסוד הוא ריבונתו של הפרט על גופו וחייו, וזכותו  
לפעול כרצונו ללא כפייה. על כן הליברליות תיאבק  
במוסדות, מנהגים או ערכים הנראים בעיניה כעומדים  
בסתירה לכך.

**מצמיחים הנהגה**  
*אסורית*





## פלורליזם -

תפיסת עולם תרבותית-חברתית המברכת את ריבוי הדעות והקולות המתקיים בחברה. הפלורליזם מכבד את ריבוי הקולות האנושיים ואת ביטוייהם המגוונים ועל כן יבקש לייצר מרחבי חיים שמאפשרים לריבוי הדעות האלו להתקיים - ביחד ולחוד.

**מצמיחים הנהגה**

*מאורזת*





איברליות

שמרנות

**מצמיחים הנהגה**  
**אסורנית**





## פאורליזם

חשוב לי שתוכל/י  
להמשיך לבטא  
את הליברליות  
שלך!

חשוב לי שתוכל/י  
להמשיך לבטא  
את השמרנות  
שלך!

ליברליות

שמרנות

**מצמיחים הנהגה**  
**מאזינים**





## 2 תובנות חשובות לקיימים:

הציר שמרן-ליברלי לא חופף לציר דתי-חילוני. יש דתיים שהם ליברליים, וחילונים שהם שמרנים. וגם להפך.



כל אחד ואחת מאיתנו נעים על הציר שמרנות-ליברליות באופן שונה, ולרוב באופן לא קוהרנטי. כלומר, ייתכן שנביע עמדות שמרניות בנושא מסוים וליברליות בנושא אחר לפי התוכן המשתנה ולא בהכרח מתוך השקפת עולם אחידה וסדורה.



**מצמיחים הנהגה**

*אסורנית*





מעשה

דיבור

מחשבה

**מצמיחים הנהגה**

*אסורנית*





בשונה ממישור  
הדעות והקולות שבהם  
הריבוי אפשרי, במישור  
הפרקטיקות המשותפות  
מורכב יותר לאפשר  
ריבוי, ולפעמים גם לא  
אפשרי, ובדר"כ כאן בא  
לידי ביטוי המתח הגדול  
בין הליברלים  
לשמרנים

מעשה

ריבוי  
פעולות?

דיבור

ריבוי  
קולות

מחשבה

ריבוי  
דעות

**מצמיחים הנהגה**

אסורית





# תהליך קבלת החלטה קהילתית:

השלב  
שאתרי  
ההחלטה

שלב זה אף הוא חשוב מאוד ובדר"כ נשכח בתהליך: תיווך ההחלטה שהתקבלה לקהילה, כולל תיאור התהליך כולו בדגש על היבטי שיתוף ציבור ושמיעת מגוון הקולות, וכן השיקולים השונים שעלו בדיון על הסוגיה ששיקפו את הקולות השונים בקהילה.

שלב  
קבלת  
ההחלטה

השלב  
שפני  
ההחלטה

שלב זה חשוב מאוד לצורך הכנת הקהילה לעיסוק בנושא: לימוד מעמיק ו/או לימוד מקהילות אחרות, הצפת כל הדעות הקיימות בקהילה באופן אותנטי ככל האפשר, ליבון נקודות המחלוקת, זיהוי ההשלכות האפשריות, ושיתוף של חברי קהילה מגוונים בתהליך.

מצמיחים הנהגה  
אצל



# דגשים להובלה קהילתית מתוך תפיסה של ריבוי קולות:

יצירתיות וגמישות: ארגז כלים משוכלל - לייצר פתרונות קהילתיים  
יצירתיים ומורכבים להנכחת ריבוי הדעות והקולות.

לתת מקום: כשמתקבלת החלטה בנושא מסוים, חשוב לתת ביטוי לדעה  
שלא התקבלה במרחב קהילתי אחר.

- דוגמא - אם מתקבלת החלטה שבית הכנסת יתנהל לפי הזרם האורתודוקסי, אפשר לקיים ערב קהילתי שבו מארחים רבה רפורמית/קונסרבטיבית ללימוד קהילתי.



# דגשים להובלה קהילתית מתוך תפיסה של ריבוי קולות:

אחריות: חברי הקהילה אחראים לברר לעצמם את הערכים וגבולות הגזרה שלהם, ולמול זה, ולאור זאת, ההנהגה הקהילתית אחראית לאפשר ולקדם את תהליך הבירור האישי והקהילתי.

אמון: בהנהגה, ואחד כלפי השני - אמון שלכל אחד יש מקום בקהילה להביא את עצמו ואת תפיסת עולמו. ויותר מכך - אמון בכך שכל אחד מחברי הקהילה מחויב להביא לידי ביטוי את תפיסת עולמו של האחר. אמון בכך שההנהגה מחוייבת לתת ביטוי לריבוי הקולות, ומחזיקה את המנעד בעדינות וברגישות תוך ראיית כלל הצרכים וטובת הקהילה כולה.



## מצמיחים הנהגה אסורית



אָבִי הָיָה אֱלֹהִים וְלֹא יָדַע. הוּא נָתַן לִי  
אֶת עֲשֶׂרֶת הַדְּבָרוֹת לֹא בְרַעַם וְלֹא בְזַעַם, לֹא בְאִשׁ וְלֹא בְעָנָן  
אֲלֹא בְרִכּוֹת וּבְאַהֲבָה. וְהוֹסִיף לְטוֹפִים וְהוֹסִיף מְלִים טוֹבוֹת,  
וְהוֹסִיף "אָנָּה" וְהוֹסִיף "בְּבִקְשָׁה". וְזָמַר זְכוֹר וְשָׁמַר  
בְּנִגּוֹן אֶחָד וְהִתְחַנֵּן וּבְכָה בְשִׁקֵּט בֵּין דָּבָר לְדָבָר,  
לֹא תִשָּׂא שֵׁם אֱלֹהֶיךָ לְשׁוּא, לֹא תִשָּׂא, לֹא לְשׁוּא,  
אָנָּה, אַל תַּעֲנֶה בְרַעַף עַד שִׁקָּר. וְחִבַּק אוֹתִי חֲזָק וְלַחֵשׁ בְּאֲזְנֵי,  
לֹא תִגְנוֹב, לֹא תִנְאַף, לֹא תִרְצַח. וְשָׂם אֶת כַּפּוֹת יָדָיו הַפְּתוּחוֹת  
עַל רֵאשֵׁי בְּבִרְכַת יוֹם כְּפוּר. כְּבִד, אָהֵב, לְמַעַן יֵאָרִיכוּן יָמֶיךָ  
עַל פְּנֵי הָאֲדָמָה. וְקוֹל אָבִי לָבָן כְּמוֹ שֶׁעַר רֵאשׁוֹ.  
אַחַר-כֵּךְ הִפְנָה אֶת פְּנָיו אֵלַי בַּפְּעַם הָאַחֲרוֹנָה  
כְּמוֹ בַּיּוֹם שֶׁבּוּ מֵת בְּזְרוּעוֹתַי וְאָמַר: אָנִי רוֹצֶה לְהוֹסִיף  
שְׁנַיִם לַעֲשֶׂרֶת הַדְּבָרוֹת:  
הַדָּבָר הָאֶחָד-עָשָׂר, "לֹא תִשָּׂתַנֶּה"  
וְהַדָּבָר הַשְּׁנַיִם-עָשָׂר, "הִשְׁתַּנֶּה, תִּשָּׂתַנֶּה"  
כִּי אָמַר אָבִי וּפְנָה מִמְּנִי וְהִלֵּךְ  
וְנַעַלְם בְּמַרְחָקָיו הַמוֹזָרִים.